

Análisis de los procesos de adquisición de medicamentos en la administración pública de salud: una revisión sistemática

Analysis of drug procurement processes in public health administration: a systematic review

Recibido: 07/10/2025 - Aceptado: 05/01/2026

Tayron César Troya-Terranova
<https://orcid.org/0000-0002-9082-6695>
ttroya@utb.edu.ec
Universidad César Vallejo. Lima, Perú

Resumen

El objetivo del estudio fue investigar la relación entre la eficiencia en la administración operativa y los procesos de adquisición de medicamentos en los hospitales públicos, mediante la disponibilidad, gestión y sostenibilidad del sistema de salud. Para ello, se empleó una metodología basada en el enfoque PRISMA, lo que permitió realizar una revisión sistemática y exhaustiva de los estudios científicos publicados entre 2022 y 2025. La búsqueda se enfocó en fuentes académicas que están indexadas, utilizando criterios de inclusión y exclusión que garantizaban la eficacia y credibilidad de la información conseguida. Los hallazgos indicaron que una gestión operativa adecuada —que abarca la planificación estratégica, liderazgo entrenado, sistemas logísticos avanzados y procesos de contratación eficaces— tiene un efecto positivo directo en la disponibilidad de medicamentos, lo que contribuye a disminuir las deficiencias de stock y a optimizar el uso de los recursos. Por otro lado, la carencia de una implementación apropiada y las carencias en la aplicación de normas reducen el impacto deseado, perjudicando la calidad del servicio de salud. En conclusión, el análisis evidencia que la eficiencia administrativa no solo optimiza la gestión de adquisiciones, sino que también se constituye como un fundamento primordial que garantice el acceso oportuno a medicamentos, fortalecer la sostenibilidad financiera y corregir la atención a los pacientes en el sistema público hospitalario.

Palabras clave: eficiencia operativa, gestión administrativa, contratación pública

Abstract

The objective of the study was to investigate the relationship between operational management efficiency and drug procurement processes in public hospitals, through the availability, management, and sustainability of the health system. To this end, a methodology based on the PRISMA approach was used, which allowed for a systematic and comprehensive review of scientific studies published between 2022 and 2025. The search focused on indexed academic sources, using inclusion and exclusion criteria that ensured the effectiveness and credibility of the information obtained. The findings indicated that proper operational management—encompassing strategic planning, trained leadership, advanced logistics systems, and effective procurement processes—has a direct positive effect on the availability of medicines, which helps to reduce stock shortages and optimize the use of resources. On the other hand, the lack of proper implementation and shortcomings in the application of standards reduce the desired impact, undermining the quality of health services. In conclusion, the analysis shows that administrative efficiency not only optimizes procurement management but also constitutes a fundamental basis for ensuring timely access to medicines, strengthening financial sustainability, and improving patient care in the public hospital system.

Keywords: operational efficiency, administrative management, public procurement

Introducción

¿Cómo se llevan a cabo los procedimientos para la adquisición de medicamentos en la administración pública de salud y qué factores influyen en su eficiencia, transparencia y cumplimiento normativo? La administración pública de salud debe cumplir un conjunto de procesos para la adquisición de medicamentos, los cuales incluyen las etapas de planificación de necesidades, licitación, contratación, supervisión y distribución, orientadas a garantizar el abastecimiento continuo y transparente, bajo los principios de legalidad, eficiencia y calidad (Vallés, 2024).

La necesidad de adquirir medicamentos en los centros de salud surge, específicamente, a partir de datos epidemiológicos, del historial de consumo y de los recursos disponibles de fármacos; posteriormente, se incluye la licitación y selección de proveedores a través de los mecanismos de contratación pública basados en la normativa vigente. y una vez adjudicado el contrato, se formaliza la compra y se gestiona la logística con el seguimiento del cumplimiento de entrega (Iglesias et al., 2020).

El abastecimiento de medicamentos en los centros farmacéuticos de los sistemas de salud públicos es, hoy en día, una condición indispensable para garantizar el derecho a la salud y, con ello, elevar la calidad de vida de las personas (Organización Mundial de la Salud, 2024). En muchas naciones, principalmente aquellas con sistemas de salud fragmentados o en vías de desarrollo, la compra de medicamentos se convierte en uno de los aspectos más críticos de la gestión pública (Valeria, 2021). En este contexto, se pretende estudiar la interrelación de los procesos de la administración pública de salud desde un enfoque sistémico, que busca identificar patrones, problemas, buenas prácticas y vacíos de conocimiento.

El problema de la investigación se plantea en torno a la detección de situaciones de ineficacia, opacidad o incluso exposición a prácticas irregulares en los mecanismos de compra de medicamentos, las cuales generan consecuencias que no solo impactan la viabilidad financiera del sistema, sino que también restringen el acceso equitativo de los ciudadanos a tratamientos médicos fundamentales (Tello, 2025). En muchas ocasiones, la carencia de una planificación adecuada, la debilidad institucional o la excesiva burocracia dificultan este proceso vital, lo que puede conducir a falta de suministros, costos elevados o incluso corrupción (Vázquez, 2024).

La relevancia de abordar los procesos de adquisición de medicamentos en la administración pública radica en su vínculo directo con el bienestar de la sociedad y la equidad social. La compra de medicamentos no se limita a ser un procedimiento administrativo; es una acción concreta del Estado que puede ser determinante para la vida de miles de ciudadanos, tal como lo establece el artículo 154 de la Ley Orgánica de Salud (2015). Asimismo, se enmarca en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2024), la cual regula y organiza estos procesos, define quiénes son los actores implicados, qué normativas los regulan y qué obstáculos presentan, lo que permite identificar oportunidades para mejorar y reforzar las instituciones. Por ello, esta investigación tiene como objetivo contribuir a una mejor comprensión de esta problemática desde una perspectiva crítica, propositiva y fundamentada en evidencias científicas.

A través de un análisis sistemático y exhaustivo, se busca aportar una visión de conjunto que sirva de base para la toma de decisiones estratégicas en la gestión de los hospitales, en particular para la valoración de la viabilidad económica de las instituciones hospitalarias. A continuación, se presenta el trabajo desarrollado en esta revisión sistemática, donde se describen los estudios revisados y los criterios de inclusión y exclusión, los hallazgos más relevantes y una discusión crítica de los resultados obtenidos, con el propósito de aportar elementos que puedan ayudar a los gestores institucionales y a los responsables de la formulación de políticas públicas en la búsqueda de modelos de atención sanitaria más sostenibles, eficaces y equitativos.

Metodología

El estudio se centra en un método de revisión sistemática cuya finalidad es examinar y compendiar la información existente sobre las dificultades y tácticas relacionadas con los procesos de adquisición de medicamentos en la administración pública de salud. A través del enfoque PRISMA, se garantiza un proceso organizado, transparente y que se puede repetir, lo cual permite identificar con rigor académico las prácticas de administración financiera más significativas, así como los factores internos y externos que influyen en la viabilidad económica de estas organizaciones.

Etapas de identificación

Se realizó una exploración exhaustiva y revisión del material disponible relacionado a los desafíos y estrategias de la sostenibilidad financiera en los hospitales públicos y privados de Ecuador. Se llevó a cabo una búsqueda sistemática de literatura con bases de datos académicas de renombre como Eric, Scopus, Dialnet, Springer y Google Scholar. Las búsquedas se enfocaron en palabras clave como "private hospitals", "gestión hospitalaria", "hospitales públicos", "healthcare management" y "resource allocation", utilizando operadores booleanos AND y OR para afinar la pertinencia de los resultados.

Tabla 1*Estrategia de búsqueda para el estudio*

Base de datos	Palabras clave con operadores booleanos	Estudios identificados
ERIC	("financial sustainability" AND "public hospitals") OR ("private hospitals" AND "healthcare management")	32 estudios
Scopus	("hospital finance" AND "sustainability") OR ("health policy" AND "public-private healthcare")	47 estudios
Dialnet	("sostenibilidad financiera" AND "hospitales públicos") OR ("gestión hospitalaria" AND "sector privado")	25 estudios
Google Scholar	("financial sustainability" AND "healthcare systems") OR ("cost-efficiency" AND "hospital management" AND "Ecuador")	65 estudios
Springer	("hospital management" AND "resource allocation") OR ("health sector" AND "public-private partnership" AND "Latin America")	12 estudios

Como resultado, se identificaron un total de 181 registros, tras eliminar 26 estudios duplicados, quedaron 155 estudios para la etapa de selección.

Etapa de selección

En esta etapa, para afirmar la calidad e importancia de los estudios, se utilizaron criterios de inclusión y exclusión basados en el modelo PRISMA:

Los criterios de inclusión fueron: artículos publicados entre enero de 2020 a marzo de 2025; publicaciones en español e inglés; investigaciones centradas en los diferentes procesos de adquisición de medicamentos en la administración pública de salud; estudios desarrollados en el contexto de educación superior, o contextos relevantes asociados.

En cuanto a los criterios de exclusión se estableció: artículos duplicados o escritos en idiomas distintos al español o inglés; investigaciones centradas en otras áreas de los procedimientos de adquisición de medicamentos en la administración pública de salud; trabajos sin acceso al texto completo o que carezcan de rigor metodológico; artículos de opinión, editoriales o ensayos sin fundamentación científica.

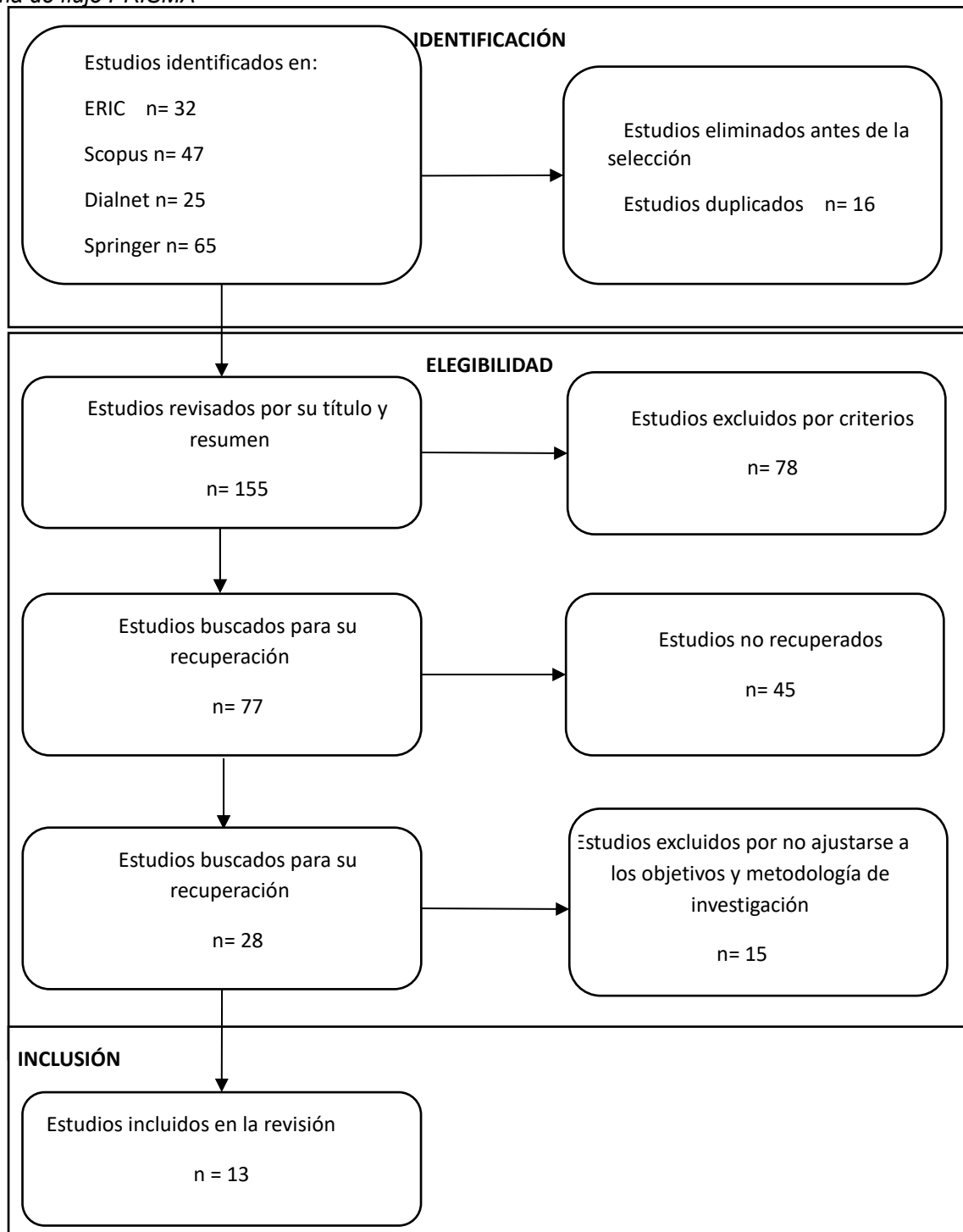
Etapa de elegibilidad

Se procede a la revisión de 155 estudios por títulos y resúmenes, descartándose 78 por no ajustarse a los objetivos investigativos, de donde los 77 restantes, se buscaron los textos completos, pero 45 no fueron recuperados por restricciones de acceso. A su vez, 15 artículos fueron excluidos tras la revisión completa por las siguientes razones: relevancia de los enfoques metodológicos empleados; pertinencia del contexto de salud en que se aplicaron la adquisición de medicamentos en la administración pública.

Etapa de inclusión y síntesis

Finalmente, se incluyeron 13 estudios para el análisis definitivo los cuales cumplían con todos los criterios establecidos, los cuales fueron sometidos a un análisis profundo para extraer hallazgos relevantes sobre los beneficios de la adquisición de medicamentos en la administración pública de salud.

Figura 1
 Diagrama de flujo PRISMA



Resultados y discusión

Factores administrativos, operativos en la adquisición de medicamento de los hospitales

A continuación, se presentan los resultados de diversos estudios que han abordado los factores administrativo y operativo en la adquisición de medicamentos en los hospitales del país. Se recopila la información relevante de las investigaciones indagadas de los últimos períodos que resaltan cómo los factores han influenciado las etapas de adquisición de medicamentos.

Tabla 2

Resultados de la revisión sistemática con el enfoque de los factores administrativos y operativos

N.º	Autores Año	Título del artículo	Tipo de estudio	Resultados	Relación con los factores administrativos y operativos
1	(Pizarro et al., 2022)	Optimización de recursos económicos para compras de medicamentos e insumos médicos, aplicando modelos matemáticos determinísticos y estocásticos	Diseño no experimental cuantitativo, los datos que fueron recopilados a través del portal del Sistema Nacional de Compras Públicas (SERCOP)	59 millones de dólares se invirtieron en compras de medicamentos e insumos entre los años 2017 al 2020. Los procesos fueron contrataciones de comprar directas al proveedor, debido al desabastecimiento. La aplicación de modelos de inventarios determinísticos y estocásticos propuestos en la presente investigación, pueden solucionar estos problemas para obtener una optimización de los recursos.	La carencia de una buena planificación y la reacción ante la escasez de productos resultan en decisiones tomadas sin preparación, como la adquisición precipitada y directa de bienes. Su sugerencia de aplicar modelos matemáticos para la gestión de inventarios no solo contribuye a mejorar el uso de los recursos, sino que además propone un cambio fundamental en el método de toma de decisiones en la administración.
2	(Macias et al., 2024)	Auditoría a los procesos de compras públicas en unidades de salud ecuatorianas	Investigación básica, no experimental y descriptiva se exponen los elementos relacionados con la importancia que reviste la auditoria como proceso de control a las compras públicas	Se concluye que auditar las comprar públicas en el sector salud en Ecuador constituye una expresión de control sobre actitudes inadecuadas que además de empañar la imagen del sistema atenta contra de la calidad de la atención y de la satisfacción de la población con el servicio prestado.	Su investigación señala que controles inadecuados en los procesos de compra pueden causar irregularidades, las cuales dañan la imagen de la institución y afectan la calidad del servicio. Por lo tanto, la auditoría no es simplemente una tarea administrativa; es una necesidad operativa para garantizar la transparencia, la eficiencia y la confianza del público.
3	(Rodríguez, 2021)	Factores que inciden en la asignación de recursos económicos y en la ejecución presupuestaria en el Hospital Básico Chone – IESS	La investigación es de tipo no experimental, con diseño transversal o transaccional, exploratoria y descriptiva.	Los resultados permiten establecer la influencia de distintos factores en la designación y realización de los recursos presupuestarios, el desconocimiento de la planificación, evaluación, control y ejecución presupuestaria, pone de manifiesto la falta de	El estudio muestra que la formación insuficiente del personal administrativo obstaculiza la eficacia operativa de la institución, generando desviaciones presupuestarias que complican la adquisición oportuna de medicamentos esenciales y el logro de metas estratégicas.

4	(Mazón et al., 2023)	Gestión de procesos de compras públicas y su incidencia en la logística de los hospitales públicos: artículo de revisión bibliográfica	Análisis por medio de bases de datos (sopas, web en siente, siente directo) ejecutando una exploración de la información y creando un litigio	<p>capacitación del personal de las diferentes áreas, a pesar del personal que trabaja en el departamento financiera del hospital lo que sobrelleva a la no consecución de los objetivos de la Unidad Médica.</p> <p>La transparencia en los procesos de compras y la rendición de cuentas es crucial debido a los actos de incumpliendo de normas y corrupción siendo inquietudes importantes. En el ámbito sanitario es frecuente la necesidad de obtener servicios y productos determinados. Tramitar el tiempo de entrega es fundamental para afianzar la uniformidad de la atención de la salud</p>	El estudio resalta que la gestión de las compras en salud pública debe enfocarse no solo en la transparencia y la legalidad, sino también en la eficiencia operativa en la logística. Su análisis aboga por un enfoque administrativo más riguroso y un proceso operativo más ágil, especialmente en situaciones donde el tiempo es un recurso crítico.
5	(Alcántara et al., 2022)	Gestión estratégica aplicada al proceso de compras de un hospital público.	Se aplicó la técnica de investigación documental a nivel descriptivo, mediante un enfoque cuantitativo y diseño no experimental	Se puede identificar las compras en hospitales públicos que no se ejecutan al ciento por ciento, a causa de la estructuración con las áreas implicadas tomando en consideración las leyes que rigen las compras.	El estudio sugiere que una gestión estratégica requiere un liderazgo más sólido y una coordinación operativa más estructurada, factores clave para mejorar los procesos de adquisición.
6	(Cajo y Negrete, 2025)	Políticas gubernamentales y su incidencia en el suministro de medicamentos e instrumentos médicos en el hospital provincial general docente Riobamba del MSP, Periodo 2021-2023	Análisis cuantitativo descriptivo longitudinal, se determinó el desarrollo del suministro y la relación con el Reglamento Sustitutivo (ACUERDO 0051-2020), el Plan Medicina	La realización presupuestaria definió niveles históricos de 100% para dispositivos y 94% para medicamentos en 2022, señalando una mejora importante en la eficacia de la gestión. La adecuación secuencial y adaptativa de políticas mejoraría esencialmente la gestión de suministros médicos, a pesar que subsisten	Al analizar propuestas como el Reglamento Sustitutivo y el Plan Medicina Cerca, muestran que una implementación por etapas, flexible y respaldada técnicamente puede incrementar de manera significativa la eficiencia tanto en la administración como en las operaciones, aunque aún existen retos por resolver.

			Cerca (Decreto 378),	oportunidades para obtener consistentemente el objetivo del 90% establecido por el MSP.
7	(Villacrés y Mena, 2021)	Mecanismos de pago y gestión de recursos financieros para la consolidación del Sistema de Salud de Ecuador	Análisis sistemático mediante base de datos de Pubmed, SciELO, LILACS Ecuador y LILACS	La creación de estas modificaciones generaría mejoras en el sistema de salud en su eficiencia, difusión de riesgos, recompensas por el cumplimiento de objetivos sanitarios, además de aportar a su sostenibilidad y adelantar la cobertura universal de salud. Sin embargo, hay limitaciones legales, políticas y operativas que impiden su implantación.
				La gestión financiera desde una visión más global del sistema de salud. Ellos indican que, aunque hay métodos de pago diseñados para potenciar la eficiencia y la sostenibilidad, las restricciones legales, políticas y operativas dificultan su correcta aplicación. Esta diferencia entre el diseño técnico y la ejecución real enfatiza la necesidad urgente de mejorar las capacidades administrativas y operativas del sistema para lograr una cobertura justa y efectiva.

La discusión enmarca que, desde el punto de vista económico, trabajos como los realizados por Pizarro et al. (2022) y Rodríguez (2021) indican que la gestión de los presupuestos deja mucho que desear, marcada por una baja ejecución del gasto, una falta de coordinación entre los departamentos financieros y técnicos, y decisiones tomadas rápidamente ante la escasez de recursos.

En el aspecto administrativo, Macías et al. (2024) y Alcántara y colaboradores (2022) destacan la escasez de experiencia y formación del personal responsable de las adquisiciones públicas, así como la débil aplicación de regulaciones y auditorías. En la administración crean falta de transparencia, impactan negativamente la calidad del gasto y dificultan el seguimiento de los procesos.

Con respecto a los factores operativos, estudios de Mazón et al. (2023) y Cajo y Negrete (2025) enfatizan la importancia de la gestión logística, la aplicación de políticas públicas y el uso de métodos de control para optimizar el abastecimiento. La gestión de los plazos de entrega, el seguimiento de proveedores y la adopción de herramientas digitales son elementos que aún están en proceso de mejora, pero son críticos para garantizar la continuidad de la atención en los hospitales. La investigación de Villacrés y Mena (2021) amplía el debate al mencionar que, a pesar de que los métodos de pago y financiamiento tienen como objetivo modernizar el sistema, aún se enfrentan a obstáculos políticos que limitan su eficacia.

Impacto de la eficiencia operativa y la viabilidad económica de los hospitales

En la siguiente tabla se analiza el impacto de la eficiencia operativa para la adquisición de medicamentos en los centros de salud, con el fin de establecer su relación con la política pública administrada.

Tabla 3

Resultados de la revisión sistemática del impacto de la eficiencia operativa administrativa

N.º	Autores Año	Título del artículo	Tipo de estudio	Resultados	Relación del impacto de la eficiencia operativa en los hospitales
1	(Borja y Negrete, 2025)	La adquisición de medicamentos catalogados SICM2022 y su incidencia en el abastecimiento de	Análisis cuantitativo descriptivo longitudinal, el estudio examinó 270 investigaciones realizadas,	Las tácticas de compra adaptativas y dinámicas, sobre el sustento de inventarios elevados. La transformación de los decretos ministeriales, se evidencia el aumento del 51.58% en las reservas de	Las operaciones administrativas efectivas pueden influir positivamente en la disponibilidad de medicamentos, el estudio demuestra que una gestión eficiente, basada

		medicamentos del Hospital Provincial General Docentede Riobamba periodo 2022 a 2023	utilizando herramientas estadísticas.	medicamentos y una significativa reducción en situaciones de desavenencia de stocks.	en un análisis estadístico longitudinal, puede optimizar los recursos y facilitar el acceso oportuno a suministros de salud fundamentales.
2	(Jara y Rosas, 2024)	Adquisición de bienes y servicios y la gestión administrativa en Hospital Público de Lima.	El estudio es cualitativo descriptivo con una población de 30 directivos de la institución, a los que se sometió a encuesta vía dos cuestionarios validados y confiables.	El proceso de adquisición de bienes y servicios y la gestión administrativa en el HGAI-ESSALUD de Lima ($r= 0,050$ y $p\text{-valor} = 0,794$), lo que indica en la práctica que, el sistema de adquisiciones y contrataciones de la entidad (Decreto Supremo N.º 082-2019-EF, Ley de contrataciones del Estado y su reglamento) es el adecuado y para contribuir al desarrollo económico y social del país y satisfacer las necesidades de la población.	La eficiencia operativa de la administración no se refleja en resultados positivos, sin embargo, a través del estudio se determina una leve correlación entre la gestión administrativa y la adquisición de bienes indica que contar con un marco normativo además pone de manifiesto la necesidad de dotar de capacidades institucionales y humanas a las estructuras hospitalarias para que dejen de ser meras oficinas y obtengan resultados.
3	(Faz y otros, 2023)	La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva	Se implemento una metodología de revisión y análisis documentada, teniendo en cuenta las normativas actuales y vigentes.	Los resultados indicaron que la no programación anual y la asignación presupuestaria son los principales problemas que hay que resolver en relación con la contratación pública en el país. Es fundamental y necesario llevar a cabo nuevas instrucciones determinados por la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública con la finalidad de desarrollar un sistema de convenio, eficiente, transparente y dinámico que beneficie directamente a la nación y sus habitantes.	La eficiencia administrativa en la adquisición pública en Ecuador enfrenta importantes obstáculos, especialmente en la planificación anual y la adecuada asignación presupuestaria y haciendo énfasis en la necesidad urgente de implantar mecanismos modernos y transparentes, tal como se detalla en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, así mejorar la eficiencia y reducir los retrasos y gastos excesivos.
4	(Vargas, 2022)	Análisis de la Gestión de Abastecimiento en la Logística Hospitalaria	La metodología aplicada en el estudio es cualitativo descriptivo, fundamentado en artículos de	Los resultados señalaron la propuesta de modelos de mejora en la cadena de suministro combinado, SIPOC, <i>Economic Order Quantity</i> de revisión periódica y continua.	La adopción de modelos operativos eficaces puede revolucionar la administración del suministro de medicamentos y la efectividad operativa en la

		revisión logística hospitalaria en los centros de salud.	Asimismo, se identificaron estudios que establecen estrategias de mejoras continuas, centrados en las fases de la logística hospitalaria como el control, producción y distribución de medicamentos, llegando al consumidor final o paciente. V	gestión se refleja en la capacidad del hospital para supervisar y coordinar etapas críticas como la producción, el almacenamiento y la distribución, garantizando que los pacientes reciban sus medicamentos puntualmente.	
5	(Cerde-Bustos, 2023)	Efectos de la Nueva Gestión Pública en el desempeño: análisis de los hospitales públicos chilenos	El estudio se desarrolló mediante método inductivo analítico basado en los datos para 181 hospitales públicos chilenos por medio del Sistema de Alta Dirección Pública (SADP). La investigación jurídica sistemático, controlado, crítico y creativo, cuyas finalidades la búsqueda, indagación y el estudio de las normas, los hechos y los valores.	Los resultados sobre el desarrollo de una reforma considerada en la NGP, se evidencia la incorporación de profesionales que ocupen cargos de alta dirección en hospitales públicos chilenos aumentando su rendimiento, resaltando la importancia del mantener un perfil Profesional.	La reforma de la Nueva Gestión Pública en Chile y señala la eficiencia operativa en los hospitales públicos está profundamente vinculada a la calidad del liderazgo administrativo. Una dirección efectiva desde los niveles altos permite una mayor coherencia en la aplicación de procesos de adquisición de la atención médica.
6	(Ramirez, 2023)	Mecanismos eficientes, referentes al análisis de la contratación pública en el Ecuador	Los eficientes procesos, ante el análisis de la contratación pública del Ecuador concluyó que la contratación pública forma parte tanto de los gobiernos como de las empresas estatales de bienes, obras y servicios, dando gestión de la contratación pública sea una parte fundamental del aporte de los contribuyentes y promoviendo la economía de un país.	Los mecanismos eficaces que conviertan esta actividad en un motor de eficiencia económica y operativa en el sector salud. El estudio resalta la necesidad de revisar y actualizar los procedimientos institucionales para asegurar que la operatividad esté en sintonía con los objetivos estratégicos del sistema de salud.	

El conjunto de investigaciones pone de manifiesto la importancia de la eficacia operacional en la gestión administrativa de los procesos de compra de medicinas en el ámbito de la salud pública. Borja y Negrete (2025) presentan un ejemplo exitoso en el que la implementación de enfoques flexibles, alineados con directrices ministeriales como el catálogo SICM2022, resultó en un notable incremento en la disponibilidad de medicamentos, evidenciando una gestión fundamentada en datos concretos y metas claras.

Por otro lado, Jara y Rosas (2024), señalan que contar con un marco normativo apropiado no es suficiente sin una ejecución efectiva en la práctica. La desconexión entre la regulación y su ejecución real dificulta las mejoras auténticas, resaltando la importancia de tener administradores capacitados y comprometidos.

Faz et al. (2023) proponen la planificación estratégica como un elemento esencial dentro del funcionamiento administrativo, subrayando que la carencia de planificación y recursos económicos adecuados puede ocasionar el colapso total del sistema de adquisiciones. En una perspectiva similar, Vargas (2022), se centra en la logística de los hospitales, donde modelos operativos eficaces como EOQ y SIPOC perfeccionan el flujo de medicamentos y aseguran su disponibilidad a tiempo. Desde un enfoque institucional, Cerda-Bustos

(2023) resalta que el liderazgo técnico en los cargos de dirección es esencial para conseguir una gestión efectiva, reafirmando la necesidad de profesionalizar el liderazgo en hospitales.,

Ramírez (2023) pone en relieve la función esencial de los mecanismos de contratación pública, indicando que su correcta implementación no solo optimiza la eficiencia financiera, sino que también promueve un uso responsable de los recursos públicos y mejora el servicio a los pacientes.

Conclusiones

El análisis detallado de los estudios investigados indica que la efectividad operativa en la gestión es crucial para alcanzar con éxito los procesos de compra de medicamentos en los hospitales públicos. Conllevan a tener una administración estratégica que se fundamenta en la organización, un liderazgo técnico firme, una logística bien organizada y procedimientos de contratación claros, la cual no solo incrementa la disponibilidad de suministros médicos, sino que también maximiza el empleo de los recursos públicos. Esto, a su vez, refuerza la viabilidad del sistema de salud y la calidad del servicio brindado a los pacientes. En cambio, la ausencia de una implementación eficaz, una planificación adecuada o una dirección sólida se convierte en un obstáculo significativo que restringe el impacto de cualquier reglamentación vigente.

Referencias

- Alcántara, Z. d., Nuñez, J. K., Gonzales, M. A., y Callao, M. (2022). Gestión estratégica aplicada al proceso de compras de un hospital público. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico*, 3(1), 1-14. <https://doi.org/10.54798/RRPI9609>
- Borja, B. A., y Negrete, O. P. (2025). La adquisición de medicamentos catalogados SICM2022 y su incidencia en el abastecimiento de medicamentos del Hospital Provincial General Docente de Riobamba periodo 2022 a 2023. *Tesla Revista Científica*, 5(1). <https://doi.org/10.55204/trc.v5i1.e449>
- Cajo, H. G., y Negrete, O. P. (2025). Políticas gubernamentales y su incidencia en el abastecimiento de medicamentos y dispositivos médicos en el hospital provincial general docente de Riobamba del MSP, Periodo 2021-2023. *Tesla Revista Científica*, 5(1). <https://doi.org/10.55204/trc.v5i1.e448>
- Cerda-Bustos, M. M.-C.-G. (2023). Efectos de la Nueva Gestión Pública en el desempeño: análisis de los hospitales públicos chilenos. *Rev. Salud Pública.*, 21(3). <https://doi.org/10.15446/rsap.V21n3.77323>
- Faz, W. E., Fuentes, L. E., Hidalgo, M., y Guerrero, K. G. (2023). La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. *Revista Ciencia y Tecnología*, 27(119). <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714>
- Iglesias, I. A., Rovira-Vilab, M., Izko-Gartziac, N., Pérez-Rodríguez, O., Rodríguez-Rincón, R., y Álvarez-Arroyoe, L. (2020). Suministro de medicamentos desde hospitales a centros de Atención Primaria y gestión de la calidad. *Revista Farmacéuticos de Atención Primaria*, 17(3). <https://www.elsevier.es/es-revista-farmacuticos-atencion-primaria-317-articulo-suministro-medicamentos-desde-hospitales-centros-X217237611103295X>
- Jara, C. A., y Rosas, C. E. (2024). Adquisición de bienes y servicios y la gestión administrativa en Hospital Público de Lima. *UCV Hacer*, 13(1). <https://doi.org/10.18050/revucvhacer.v13n1a4>
- Ley de Orgánica de Salud. (2015). Registro Oficial Suplemento 423 de 22-dic.-2006. En L. Finder. <https://www.salud.gob.ec/wp-content/uploads/2017/03/LEY-ORG%C3%81NICA-DE-SALUD4.pdf>
- Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (2024). Última Reforma: Registro Oficial 575, 10-VI-2024. En 4. d. Suplemento del Registro Oficial No. 395. https://www.sot.gob.ec/wpfd_file/12-ley-organica-del-sistema-nacional-de-contratacion-publica/
- Macias, E., Vásconez, V., Vásconez, H., y Mayorga, M. (2024). Auditoría a los procesos de compras públicas en unidades de salud ecuatorianas. *Revista Cubana de Reumatología*, 26(1). https://revreumatologia.sld.cu/index.php/reumatologia/article/view/1259/pdf_1
- Mazón, Jorge, E., y Haro, A. G. (2023). Gestión de procesos de compras públicas y su incidencia en la logística de los hospitales públicos: artículo de revisión bibliográfica. *Revista Polo del Conocimiento*, 8(11). <https://doi.org/10.23857/pc.v8i11.6219>
- Organización Mundial de Salud . (25 de Septiembre de 2024). *Medicamentos esenciales*. <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/essential-medicines>
- Pizarro, K., Ruilova, M., y Martínez, O. (2022). Optimización de recursos económicos para compras de medicamentos e insumos médicos, aplicando modelos matemáticos determinísticos y estocásticos. *Journal of Science and Research*, 7(1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.6506085>

- Ramirez, S. P. (2023). Mecanismos eficientes, referentes al análisis de la contratación pública en el Ecuador . *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(2). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i2.5968
- Rodríguez, G. A. (2021). Factores que inciden en la asignación de recursos económicos y en la ejecución presupuestaria en el Hospital Básico Chone – IESS . *Digital Publisher CEIT*, 7(3). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.3-1.1020>
- Tello, P. J. (2025). *Desafíos y estrategias de sostenibilidad financiera en los hospitales públicos y privados del ecuador*. Educación Superior de calidad en Quito, Ecuador (UDLA). <https://dspace.udla.edu.ec/bitstream/33000/17544/1/UDLA-EC-TMGIS-2025-30.pdf>
- Valeria, A. R. (2021). *Análisis de la gestión y procedimientos del suministro de medicamentos en el servicio de farmacia, Centro de Salud La Vicentina y propuesta de mejora*. Universidad Central del Ecuador (UCE). <https://www.dspace.uce.edu.ec/entities/publication/5d26e7f3-39f4-4b15-9a6b-712c1e633baf>
- Vallés, V. (26 de Agosto de 2024). *La cadena de suministro en la Industria Farmacéutica: Aspectos clave*. <https://www.sertrans.es/cadena-de-suministro-en-la-industria-farmaceutica/#:~:text=La%20cadena%20de%20suministro%20farmac%C3%A9utica%20comprende%20un%20conjunto%20de%20actividades,el%20transporte%20y%20la%20distribuci%C3%B3n>.
- Vargas, J. S. (2022). Análisis de la Gestión de Abastecimiento en la Logística Hospitalaria . *Revista Científica Anfibios*, 5(2). <https://doi.org/10.37979/afb.2022v5n2.117>
- Vázquez, S. M. (2024). La debilidad de las instituciones como instrumento político. *Revista Mexicana De Ciencias Políticas Y Sociales*, 69(251). <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2024.251.84524>
- Villacrés, T., y Mena, A. C. (2021). Mecanismos de pago y gestión de recursos financieros para la consolidación del Sistema de Salud de Ecuador. *Revista Panamericana de Salud Pública*, 41(8). https://www.scielosp.org/article/rpsp/2017.v41/e51/es/?utm_source=chatgpt.com