

## Emprendimiento en el siglo XXI: una revisión integrativa sobre desafíos contemporáneos y perspectivas emergentes

Matriz de análisis de los estudios incluidos en la revisión sistemática según el sistema PRISMA

Nº	Autor(es) y año	País / Región	Fuente / Base	Objetivo principal	Método / Enfoque	Variables clave	Principales hallazgos	Conclusiones relevantes	Nivel de evidencia	Observaciones
1	Marvel, M. R., Davis, J. L., & Sproul, C. R. (2016)	EE. UU.	Scopus	Analizar el papel del capital humano en el emprendimiento innovador	Revisión crítica	Capital humano, competencias	El capital humano específico impacta más que el general	Revaloriza experiencia práctica frente a educación formal	Alta	Marco conceptual base
2	Newman, A., Obschonka, M., Schwarz, S., Cohen, M., & Nielsen, I. (2019)	Alemania / Int.	WoS/Scopus	Efecto de la autoeficacia en el desempeño emprendedor	Revisión sistemática	Autoeficacia, innovación, resiliencia	Autoeficacia predice persistencia e innovación	Confirma vínculo psicológico-desempeño	Alta	Meta-evidencia sólida
3	Caliendo, M., Kritikos, A. S., Rodriguez, D., & Stier, C. (2023)	Alemania	Scopus	Autoeficacia y rendimiento de startups	Cuantitativo	Autoeficacia, rendimiento financiero	Relación positiva significativa	Refuerza rol psicológico en desempeño	Alta	Muestra reciente europea
4	Gunawan, A. F. (2024)	España	Scopus	competencias de los emprendedores en el desempeño empresarial	Cuantitativo	Competencias y desempeño empresarial	Influencia significativa	Potenciar su creatividad e Innovación	Alta	Resultados de pos pandemia
5	Martínez-Gregorio, S., Badenes-Ribera, L., & Oliver, A. (2021)	España	Scopus	Efectos de educación emprendedora	Meta-análisis	Competencias, intención emprendedora	Programas prácticos tienen mayor impacto	Aprendizaje experiencial es más efectivo	Alta	Soporte empírico robusto
6	Baker, J., & Weerakoon, C. (2024)	Internacional	WoS	Entornos Sociales de los Emprendedores	Revisión sistemática	Emprendimiento social Co- creación del valor	Ecosistemas de servicios Participación de Actores	Refuerza una serie de líneas de investigación	Alta	Referencia clave en educación

7	Paul, J., Alhassan, I., Binsaif, N., & Singh, P. (2023)	India	ScienceDirect	Estado del emprendimiento digital	Revisión sistemática	Digitalización, innovación, mercados	Digitalización redefine modelos y competencias	Propone agenda de investigación	Alta	Marco tecnológico
8	Bernadó, E., & Bratzke, F. (2024)	Europa	Scopus	Actualizar EntreComp con sostenibilidad y ética	Revisión de marco	Competencias transversales, sostenibilidad	Integra ética e incertidumbre al framework	Refuerza competencias para siglo XXI	Alta	Referencia de política educativa
9	Fernandes, A. J., & Ferreira, J. J. (2022)	Portugal	WoS	Capital social y ecosistemas emprendedores	Revisión sistemática	Redes, colaboración, innovación	Redes densas/diversas impulsan resiliencia y crecimiento	Capital social central para desempeño	Alta	Nexo redes-instituciones
10	Yuksel, A. (2024)	Internacional (EM)	Scopus	Redes y financiamiento en entornos emergentes	Cuantitativo	Redes, financiamiento externo	Redes ayudan a superar restricciones estructurales	Acceso a oportunidades y capital	Moderada	Mercados emergentes
11	Xie, G., & Wang, L. (2021)	China/África	Scopus	Efectos de dimensiones del capital social	Cuantitativo	Estructural, relacional, cognitiva	Efectos diferenciados por dimensión	Densidad, confianza, visión común importan	Moderada	Comparativos interculturales
12	Rae, D. (2017)	EE.UU	Scopus	Organización Híbrida	Cuantitativo	Organización híbrida y empresas sociales	Contribución a la Teoría de la organización	Flexibilidad estratégica	Moderada	Comparativo formas organizativas
13	Zhang, Y., Scholes, L., Fu, K., Hughes, M., & Tang, F. (2025)	China	Scopus	Señales sociales y éxito en crowdfunding	Cuantitativo	Reputación digital, señales sociales	Reputación en línea eleva éxito de campañas	Capital social digital influye en financiación	Alta	Mercados plataforma
14	Xu, D., Hong, H., Deng, L., & Zhang, X. (2025)	China	Scopus	Factores de éxito en financiamiento temprano	Cuantitativo	Señales sociales, calidad institucional	Calidad institucional + señales elevan éxito	Convergencia social-institucional	Alta	Early-stage finance
15	Ali, M. A., Hussin, N., Haddad, H., Al-Araj, R., & Abed, I. A. (2021)	Pakistán/China	Scopus	Capital relacional y crecimiento en pymes	Cuantitativo	Relaciones con clientes/proveedores	Capital relacional impulsa innovación y crecimiento	Conecta redes con desempeño	Moderada	Pymes manufactureras

16	Musman, M., Muda, S., Hussin, A. et al. (2025)	Indonesia	Scopus	Capital estructural y uso de información	Cuantitativo	Propiedad intelectual, procesos	Estructural facilita creación de conocimiento	Potencia innovación basada en redes	Moderada	Contexto APAC
17	Zacca, R. (2025)	Emiratos Árabes Unidos	Scopus	Movilizar capital social e intelectual	Cuantitativo	Capital social/int., ventaja dinámica	Movilización conjunta → ventaja competitiva	Énfasis en capacidades dinámicas	Alta	Modelo integrador
18	Gregori, P., Holzmann, P., & Zapletalová, Š. (2025)	Austria	Scopus	Gobernanza en ecosistemas sostenibles	Revisión teórica	Multiactor, sostenibilidad, orquestación	Gobernanza multiactor impulsa sostenibilidad	Alinea políticas verdes e innovación	Alta	Marco de gobernanza
19	Lopez, T., Alvarez, C. & Urbano, D. (2025)	Chile	WoS	Calidad institucional y tipo de emprendimiento	Cuantitativo	Pilares institucionales, oportunidad/necesidad	Instituciones influyen en emprendimiento por oportunidad	Refuerza rol del entorno regulativo	Alta	América Latina
20	Steinhauser, V., da Rocha, A., & de Oliveira Paula, F. (2022)	Europa Central	Scopus	Pilares institucionales y dinamismo emprendedor	Mixto	Regulativo, normativo, cognitivo	Regulación sin cultura/cognición no dinamiza	Necesaria alineación de pilares	Alta	Soporte institucional
21	Masucci, M., Camerani, R., Corrocher, N., & Scarlata, M. (2024)	Italia	Scopus	Aceleradoras universitarias y conocimiento	Estudio de caso	Aceleradoras, mentoría, redes	Conectan emprendedores con mentores/financistas	Aumentan legitimidad y creación de spin-offs	Moderada	Evidencia de mecanismo
22	Hochberg, Y. V. (2016)	EE. UU.	JSTOR/SSRN	Modelo de seed accelerators	Revisión conceptual	Aceleración, inversión, supervivencia	Aceleradoras elevan tasas de supervivencia	Guía de diseño de programas	Alta	Referencia clásica
23	Bejjani, M., Göcke, L., & Menter, M. (2023)	Europa	Scopus	Plataformas y reglas en DEEs	Revisión	Interoperabilidad, datos, reputación	Plataformas reconfiguran relaciones y barreras	Riesgos: dependencia y PI compartida	Alta	Complementa #13
24	Cutolo, D., & Kenney, M. (2021)	EE. UU.	WoS	Dependencia de plataformas y poder	Ensayo teórico	Dominancia, ecosistemas, lock-in	Plataformas crean asimetrías y dependencia	Urge gobernanza procompetitiva	Alta	Crítica institucional

25	Audretsch, D. B., Belitski, M., Eichler, G. M., & Schwarz, E. J. (2024)	Europa del Este y Sudeste (17 ciudades)	Scopus	Educación superior y emprendimiento verde	Análisis econométrico con datos de 1789 actores de ecosistemas emprendedores (PLS-SEM / regresiones multivariadas.	Calidad institucional, orientación hacia la sostenibilidad, desempeño del ecosistema emprendedor.	La calidad institucional sólida incrementa los efectos positivos de la orientación sostenible en el desempeño de los ecosistemas; las políticas públicas y regulaciones influyen en la innovación y surgimiento de nuevas empresas.	En entornos institucionales robustos, los ecosistemas logran mayor innovación y sostenibilidad; la gobernanza y las políticas ambientales son factores estratégicos.	Alta	Evidencia relevante para ecosistemas de países en desarrollo; valida el rol de las instituciones y la orientación sostenible como ejes del desempeño emprendedor
26	Singh, H., Kumar, P., & Dana, L. P. (2025)	India	WoS	Panorama del emprendimiento verde	Revisión sistemática	Impulsores, resultados, políticas	Identifica drivers y brechas de investigación	Agenda futura en sostenibilidad	Alta	Actual y global
27	Uriarte, S., Baier-Fuentes, H., Espinoza-Benavides, J. et al. (2025)	España	Scopus	IA para decisión y oportunidad emprendedora	Mixto	IA generativa, oportunidades, innovación	IA acelera identificación de oportunidades / innovación	Infraestructura cognitiva de apoyo	Alta	Enfoque aplicado
28	Crespí, P., Queiruga-Dios, M., & Queiruga-Dios, A. (2022)	Internacional	—	Imperfecciones del mercado, oportunidades y emprendimiento sostenible	Revisión sistemática	Imperfecciones del mercado, oportunidades y emprendimiento sostenible	argumento de cuatro tipos de imperfecciones del mercado	Oportunidades que sientan las bases de un modelo emergente de emprendimiento sostenible	Alta	Proponen una agenda de investigación centrada en dos áreas: imperfección del mercado empresariales, y el campo emergente del emprendimiento sostenible.
29	Li, Y., Ring, J. K., Jin, D., & Bajaba, S. (2025)	China	Scopus	Rol de IA generativa en emprendimiento	Revisión sistemática	Prototipo, contenido, barreras de entrada	IA reduce tiempos y barreras; requiere gobernanza	Énfasis en ética y formación	Alta	Actualización 2025

30	Park, J.-H., Kim, S.-J., & Lee, S.-T. (2025)	Corea del Sur	Scopus	IA en educación emprendedora	Empírico	Creatividad, resolución de problemas	IA potencia creatividad y adaptabilidad	Recomienda equilibrio humano-automatización	Moderada	Contexto educativo
31	Yu, S., & Sekiguchi, T. (2024)	China	Scopus	Brecha digital y acceso a innovación	Cuantitativo	Acceso tecnológico, equidad	Brechas digitales generan asimetrías competitivas	Necesidad de políticas inclusivas	Moderada	País en desarrollo
32	Muñoz, P., & Cohen, B. (2018)	EE. UU./Int.	WoS	Sostenibilidad en emprendimiento	Revisión	Impacto social/ambiental	Integra objetivos económicos y de impacto	Conecta con agenda de consumidores conscientes	Alta	Base conceptual
33	Gast, J., Gundolf, K., & Cesinger, B. (2017)	Europa	WoS	Emprendimiento sostenible: estado del arte	Revisión sistemática	Sostenibilidad, negocio, métricas	Evidencia giro hacia triple balance	Identifica vacíos de medición	Alta	Referencia recurrente
34	Schaltegger, S., Hansen, E. G., & Lüdeke-Freund, F. (2015)	Europa	WoS	ODS y modelos de negocio sostenibles	Revisión/agenda	ODS, innovación, políticas	ODS integrados en marcos de innovación	Cohesiona política e industria	Alta	Actualiza vínculo ODS-empresa
35	Shepherd, D. A., & Patzelt, H. (2017)	EE. UU.	WoS	Emprendimiento sostenible y oportunidades	Teórico	Oportunidad, entorno, sostenibilidad	Integra sostenibilidad en descubrimiento de oportunidades	Marco ampliamente citado	Alta	Soporte conceptual
36	Fichter, K., & Tiemann, I. (2020)	Alemania	Scopus	Operacionalizar emprendimiento sostenible	Revisión	Definiciones, métricas	Señala heterogeneidad y retos de medición	Falta estandarización	Alta	Vacíos metodológicos
37	Saebi, T., Foss, N. J., & Linder, S. (2018)	Europa	WoS	Medición del impacto social/ambiental	Revisión	Indicadores, longitudinal	Ausencia de métricas comparables y longitudinales	Necesidad de estándares	Alta	Apunta brecha metodológica
38	Klarin, A., & Suseno, Y. (2022)	Internacional	WoS	Revisión de literatura	Mixto	Mapeo de la literatura y futuras direcciones de investigación	Análisis cuantitativo con una revisión sistemática de la literatura	Mapea investigaciones existentes	Alta	empresas sociales y sus resultados

39	Zahra, S. A., Newey, L. R., & Li, Y. (2014)	Internacional	WoS	Valor compartido y emprendimiento social	Revisión	Estrategia, comunidad, circularidad	Emprendimientos con foco social generan valor compartido	Fortalece cohesión local	Alta	Nexo impacto competitivo
40	Wright, C., & Nyberg, D. (2015)	Australia	WoS	Sostenibilidad y estrategia corporativa	Ensayo teórico	Resiliencia, competitividad	Sostenibilidad impulsa resiliencia y competitividad	No hay dicotomía lucro-impacto	Alta	Marco para incumbentes
41	Seelos, C., & Mair, J. (2017)	Europa	WoS	Tecnología para medir impacto	Ensayo	IA, blockchain, IoT, trazabilidad	Tecnologías mejoran transparencia y confianza	Catalizadores de impacto	Alta	Metodología de medición
42	Hockerts, K., & Wüstenhagen, R. (2010)	Europa	Sage	Ecosistemas orientados al impacto	Revisión conceptual	Incumbentes, sostenibilidad	Incumbentes pueden liderar transición verde	Enfoque sistémico	Alta	Marco de futuro
43	Biberhofer, P., & Rammel, C. (2017)	Europa	WoS	Educación para sostenibilidad emprendedora	Revisión	Competencias, currículo	Integrar sostenibilidad como competencia central	Clave en formación emprendedora	Alta	Anclaje educativo
44	Paul, J., Alhassan, I., Binsaif, N., & Singh, P. (2023)	India	ScienceDirect	Analizar de manera sistemática el estado actual del emprendimiento digital y sus implicaciones para la teoría y la práctica.	Revisión	Emprendimiento digital, transformación tecnológica, modelos de negocio, innovación.	La digitalización ha transformado los modelos empresariales, ampliando las oportunidades de innovación y reduciendo barreras de entrada para nuevos emprendedores.	El emprendimiento digital requiere nuevas competencias y modelos híbridos que integren tecnología, sostenibilidad y resiliencia	Alta	Estudio antecede y complementa
45	Shatila, K., Yela, A., Richmond, L., & Hernández-Lara, A. B. (2025)	Catar	Scopus	Examinar cómo la alfabetización digital y el capital humano influyen en la resiliencia emprendedora.	Revisión	La alfabetización digital mejora la resiliencia mediante el fortalecimiento del capital humano	Alfabetización digital, accesibilidad digital, capital humano, resiliencia emprendedora.	La digitalización inclusiva potencia la adaptabilidad emprendedora en contextos inciertos	Alta	Evidencia relevante para ecosistemas digitales emergentes

46	Tran, D. V., Nguyen, P. V., Thao Dinh, N. T., Huynh, T. N., & Ma, K. V. (2024)	Vietnam	Scopus	Analizar el impacto del capital social en el rendimiento empresarial y el papel de la innovación abierta y el apoyo gubernamental.	Cuantitativo	Capital social, innovación abierta, capacidades dinámicas, apoyo estatal.	El capital social fortalece el rendimiento empresarial al potenciar la innovación abierta; el apoyo institucional modera positivamente esta relación.	La interacción entre capital social y apoyo gubernamental impulsa el desempeño empresarial sostenible.	Alta	Modelo integrador redes- instituciones
----	--	---------	--------	--	--------------	---	--	---	------	--

**Autores:** Zenoain, Pierrend, Casaró, Manchego, & Agüero Del Carpio